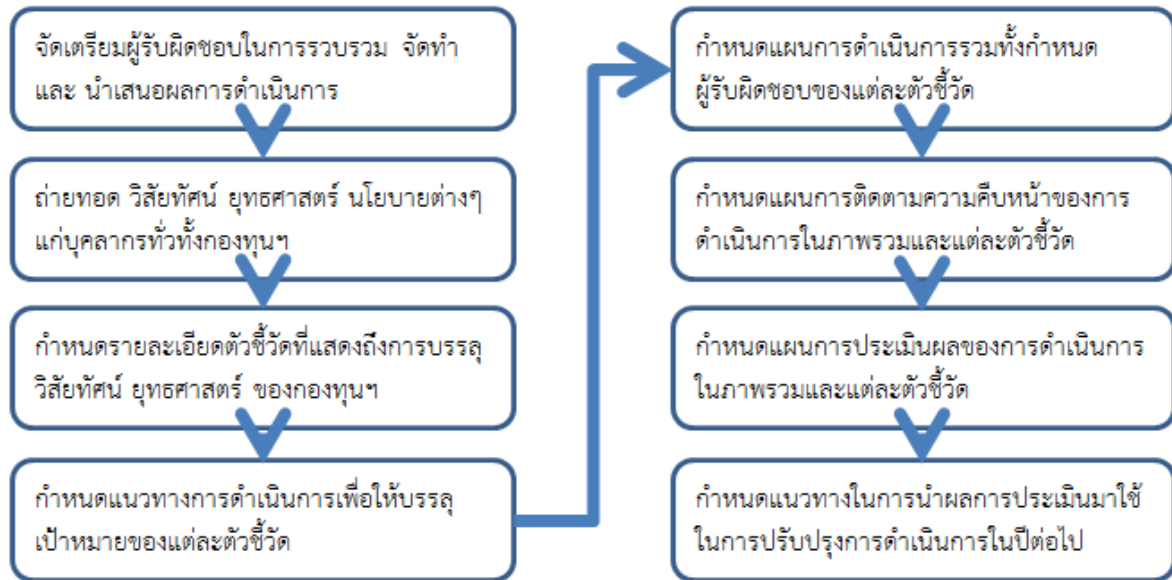


การเตรียมความพร้อมสำหรับประเมินผลตามแนวทางที่กรมบัญชีกลางกำหนด

ดร. วัชรพงษ์ สุกิจจานนท์

กองทุนฯ ควรมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินผลตามแนวทางที่กรมบัญชีกลางกำหนดไว้เพื่อให้ผลการดำเนินการที่ดีและนำข้อมูลจากการประเมินผลมาปรับปรุงการดำเนินการ ดังนี้



1. จัดเตรียมผู้รับผิดชอบในการรวบรวม จัดทำและ นำเสนอผลการดำเนินการ

การประเมินผลตามที่กรมบัญชีกลางกำหนดเป็นการประเมินผลทั่วทั้งองค์การ ทั้งในภารกิจหลักและการพัฒนาองค์การในด้านต่างๆ ทำให้เกี่ยวข้องกับบุคลากรและข้อมูลจำนวนมากของกองทุนฯ จึงมีความจำเป็นอย่างไร้ที่กังวณฯ จะต้องมีการมอบหมายหน้าที่ในการรวบรวม จัดทำและ นำเสนอผลการดำเนินการแก่กรมบัญชี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถประสานงานและขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาจัดทำเอกสารต่างๆ ได้ตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด

2. ถ่ายทอด วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ นโยบายต่างๆ แก่บุคลากรทั่วทั้งกองทุนฯ

การประเมินผลตามที่กรมบัญชีกลางกำหนดเป็นการประเมินว่ากองทุนฯ สามารถดำเนินการได้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ นโยบายต่างๆ ได้ดีเพียงใด ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องถ่ายทอดสิ่งเหล่านี้ให้แก่บุคลากรทั่วทั้งกองทุนฯ เพื่อให้เข้าใจตรงกัน และเป็นข้อตกลงร่วมกันว่าการดำเนินการใดๆ ของกองทุนฯ จะเป็นไปเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ โดยยึดแนวปฏิบัติจากนโยบายต่างๆ ที่คณะกรรมการและผู้บริหารกองทุนฯ ได้กำหนดไว้

3. กำหนดรายละเอียดตัวชี้วัดที่แสดงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ ของกองทุนฯ

กรมบัญชีกลางได้กำหนดกรอบในการประเมินผลแก่กองทุนฯ จากนั้นจะมีการเจรจาหารือระหว่างกองทุนฯ คณะกรรมการที่กรมบัญชีกลางแต่งตั้งขึ้น และ ผู้แทนจากกรมบัญชีกลางเพื่อกำหนดตัวชี้วัดของกองทุนฯ ในปัจจุบันนี้นั้น ซึ่งตัวชี้วัดที่กำหนดต้องสอดคล้องกับภารกิจหลัก และ สันนิษฐานวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ ของกองทุนฯ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่บุคลากรที่เกี่ยวข้องในกองทุนฯ จะได้จัดเตรียมรายละเอียดต่างๆ ของตัวชี้วัดของกองทุนฯ ไว้ให้พร้อมสำหรับการเจรจาจากผู้แทนต่างๆ ของกรมบัญชีกลาง

4. กำหนดแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัด

การประเมินผลตามที่กรมบัญชีกลางกำหนดเป็นการดำเนินการเพื่อให้กองทุนฯ มีการพัฒนาการดำเนินการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากอดีต จึงมีความจำเป็นที่กองทุนฯ ต้องกำหนดแนวทางการดำเนินการของแต่ละตัวชี้วัดเพื่อชี้แจงให้ผู้แทนจากกรมบัญชีกลางว่าการดำเนินการในปีปัจจุบันได้ปรับปรุงให้ดีขึ้นจากอดีตอย่างไร

5. กำหนดแผนการดำเนินการรวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบของแต่ละตัวชี้วัด

กองทุนฯ ควรจัดทำแผนการดำเนินการสำหรับการประเมินผลให้ชัดเจน ทั้งกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ ระยะเวลาของแต่ละกิจกรรม รวมทั้งผู้รับผิดชอบในตัวชี้วัดและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้บุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถใช้ประกอบการดำเนินการในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ

6. กำหนดแผนการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการในภาพรวมและแต่ละตัวชี้วัด

กองทุนฯ ควรจัดทำแผนการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการในภาพรวมและแต่ละตัวชี้วัด และแจ้งให้แก่บุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบและจัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ผู้บริหารของกองทุนฯ ได้ทราบถึงความก้าวหน้า และทราบถึงปัญหาอุปสรรคต่างๆ ซึ่งจะทำให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถแก้ไขได้ทันก่อนสิ้นปีงบประมาณ

7. กำหนดแผนการประเมินผลของการดำเนินการในภาพรวมและแต่ละตัวชี้วัด

กองทุนฯ ควรจัดทำแผนการประเมินผลของการดำเนินการในภาพรวมและแต่ละตัวชี้วัด และแจ้งให้แก่บุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบและจัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ผู้รับผิดชอบในการรวบรวม ของกองทุนฯ สามารถรวบรวม และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ รวมทั้งจัดทำเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องส่งแก่กรมบัญชีกลางได้ตามกำหนด

8. กำหนดแนวทางในการนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินการในปีต่อไป

กองทุนฯ ควรกำหนดแนวทางในการนำผลการประเมินที่จะได้จากกรมบัญชีกลางมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินการของกองทุนฯ ให้ดีขึ้นในปีต่อไป โดยแจ้งให้แก่บุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบถึงแนวทางดังกล่าว